

DLSI

Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
au capital de 5.082.980 euros
Siège social : Avenue Eric Bousch – Technopôle Sud – 57600 FORBACH
RCS SARREGUEMINES 389 486 754

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 24 JUIN 2016

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle en application des statuts et des dispositions du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2015, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

I. RAPPORT DE GESTION DE LA SOCIETE D.L.S.I. SA.....	3
A. Situation et activité de la Société au cours de l'exercice écoulé	3
1. Activité de la Société.....	3
2. Evolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société, notamment de sa situation d'endettement au regard du volume et de la complexité des affaires.....	3
3. Activité en matière de recherche et développement	3
4. Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice.....	3
5. Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir	4
6. Principaux risques et incertitudes	4
7. Utilisation des instruments financiers.....	4
8. Information sur les délais de paiement	4
B. Filiales et participations.....	4

1.	<i>Prises de participation</i>	5
2.	<i>Prises de contrôle</i>	5
3.	<i>Cessions de participations</i>	5
C.	Détention du capital social	5
1.	<i>Identité des titulaires de participation significatives</i>	5
2.	<i>Sociétés contrôlées</i>	6
3.	<i>Participation des salariés au capital</i>	6
D.	Conventions règlementées	6
E.	Présentation des comptes et affectation du résultat	7
1.	<i>Mode de présentation des comptes annuels</i>	7
2.	<i>Exposé des résultats économiques et financiers</i>	7
3.	<i>Affectation du résultat</i>	8
F.	Rappel des dividendes distribués	8
G.	Dépenses somptuaires et charges non déductibles fiscalement	8
H.	Informations concernant les mandataires sociaux	8
1.	<i>Mandats des membres du Directoire et du Conseil de surveillance</i>	8
2.	<i>Situation des mandats des membres du Conseil de surveillance</i>	9
3.	<i>Rémunération et avantages sociaux des mandataires sociaux</i>	10
4.	<i>Opérations réalisées par les dirigeants ou les hauts responsables et leurs proches</i>	11
I.	Informations concernant les commissaires aux comptes	11
1.	<i>Contrôle des commissaires aux comptes</i>	11
2.	<i>Situation des mandats des commissaires aux comptes</i>	11
II.	RAPPORT DE GESTION DU GROUPE D.L.S.I.	11
A.	Situation et activité du Groupe au cours de l'exercice écoulé	12
1.	<i>Activité du Groupe</i>	12
2.	<i>Activités des filiales françaises</i>	12
3.	<i>Filiales étrangères</i>	13
B.	Evolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société, notamment de sa situation d'endettement au regard du volume et de la complexité des affaires	15
C.	Evolution prévisible de la situation du Groupe et perspectives d'avenir	15
D.	Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice	16
E.	Principaux risques et incertitudes	16
F.	Activité en matière de recherche et développement	16

I. RAPPORT DE GESTION DE LA SOCIETE D.L.S.I. SA

A. Situation et activité de la Société au cours de l'exercice écoulé

1. *Activité de la Société*

DLSI est un prestataire de services dont l'activité principale est la mise à disposition de personnel intérimaire ainsi que le recrutement de personne pour nos clients. Au cours de l'exercice 2015, DLSI a acquis la société C2A CONSEIL et l'a absorbé par une transmission universelle du patrimoine en décembre.

2. *Evolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société, notamment de sa situation d'endettement au regard du volume et de la complexité des affaires*

Le chiffre d'affaires de l'exercice s'élève à 130.139.130 € par rapport à 123.520.681 € pour l'année précédente.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 133 602 821 €.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 127 174 005 €.

Parmi les charges, les frais de personnel y compris les charges sociales se sont élevés à 113 084 285 € par rapport à 109 181 269 € pour l'exercice précédent.

Le crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) pour un montant de 4 413 926 €.

Le résultat de l'exercice se monte à 6 488 644 € par rapport à 3 448 347€ pour l'exercice précédent.

Le capital social de la société s'élève à 5 082 980 € et les fonds propres à 27 115 450 €.

Les emprunts et les dettes auprès des établissements de crédit sont notamment constitués d'un montant de 5.691 K€ représentant une mobilisation de créances qui sont garanties par le poste clients pour un montant de créances de 11.793 K€.

3. *Activité en matière de recherche et développement*

Néant

4. *Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice*

Aucun évènement important n'est survenu depuis le commencement de l'exercice en cours jusqu'à l'établissement du présent rapport.

5. Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Le chiffre d'affaires prévisionnel pour l'exercice 2016 est estimé à environ 140 M €. L'exercice 2016 devrait se solder par un résultat positif à hauteur de 6.5 M €.

6. Principaux risques et incertitudes

Il n'y a pas de risque particulier à signaler en dehors de ceux afférents à l'exercice normal de notre activité de travail temporaire.

7. Utilisation des instruments financiers

Nous utilisons les instruments financiers standards sans aucune particularité.

8. Information sur les délais de paiement

En application des dispositions de l'article L 441-6-1 al.1 du Code de commerce, nous vous indiquons la décomposition, à la clôture des deux derniers exercices, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs, par date d'échéance :

Exercice clos au 31 décembre 2015 :

Date d'échéance	Solde des factures fournisseurs non échues	Solde des dettes fournisseurs à 60 jours	Solde des dettes fournisseurs à 90 jours	Solde des dettes fournisseurs à 120 jours
Montant	216 597 €	834 330 €	0	0

Exercice clos au 31 décembre 2014 :

Date d'échéance	Solde des factures fournisseurs non échues	Solde des dettes fournisseurs à 60 jours	Solde des dettes fournisseurs à 90 jours	Solde des dettes fournisseurs à 120 jours
Montant	206.129 €	581.190 €	0	0

B. Filiales et participations

Vous trouverez ci-dessous un tableau récapitulatif des différentes filiales de la Société :

Sociétés	% détention
DLSI Luxembourg SA	100
DLSI GmbH	100
PEMSA SA	88,90
DLSI Polska	50
Marine Interim SAS	51
Tercio SAS	100

1. Prises de participation

Au cours de l'exercice écoulé, notre Société a pris les participations suivantes :

Néant

2. Prises de contrôle

Au cours de l'exercice écoulé, notre Société a pris le contrôle des sociétés suivantes :

La société DLSI SA a acquis le 15 juillet 2015 la totalité des actions de la **société C2A CONSEIL, SAS** Unipersonnelle au capital de 650.000 € dont le siège social était sis 14 Avenue de la Plaine à 74000 ANNECY, immatriculée au RCS de ANNECY sous le numéro 479 432 387.

La société DLSI SA a par une délibération en date du 23 octobre 2015 décidé la dissolution anticipée de la société C2A CONSEIL SAS ayant entraîné la transmission universelle du patrimoine de cette dernière à son profit, en application des dispositions de l'article 1844-5 al. 3 du Code civil.

La société C2A CONSEIL SAS a été radiée du RCS.

3. Cessions de participations

Au cours de l'exercice écoulé, notre Société a cédé les participations suivantes :

Néant

C. Détention du capital social

1. Identité des titulaires de participation significatives

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'identité des personnes physiques ou morales détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales.

Identité ou dénomination sociale	Nombre d'actions	% droits financiers	Nombre de droit de vote	% droits de vote
M. Raymond DOUDOT	642.400 (1)	25,28%	1.284.800	31,70%
RAY INTERNATIONAL SA	1.005.680 (1)	39,57%	2.011.360	48,26%

(1) Droit de vote double

2. Sociétés contrôlées

Nous vous rappelons que notre Société contrôle au sens de l'article L 233-3 du Code de commerce les sociétés suivantes :

<i>Sociétés</i>	<i>% détention</i>
DLSI Luxembourg SA	100
DLSI GmbH	100
PEMSA SA	88,90
Marine Interim SAS	51
Tercio SAS	100

Ces sociétés ne détiennent aucune participation dans notre Société.

Conformément à l'article R 233-19 du Code de commerce, nous vous informons qu'il n'existe aucune participation croisée.

3. Participation des salariés au capital

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état de la participation des salariés au capital de la Société au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2015 :

Le nombre des actions détenues par les salariés s'élève à 37.041 actions, soit 1,45% du capital social. Elles font l'objet d'une gestion collective dans le cadre d'un plan épargne groupe géré par la Société Générale.

L'assemblée générale de la Société a statué lors de l'assemblée générale annuelle ordinaire du 26 juin 2015 sur un projet d'augmentation de capital réservée aux salariés, lequel a été rejeté.

Conformément aux dispositions de l'article L 225-211, al. 2 du Code de commerce, nous vous rendons compte de ce qu'aucune action destinée à être attribuée aux salariés dans le cadre de l'intéressement du personnel aux fruits de l'expansion de l'entreprise n'a été acquise.

D. Conventions règlementées

Nous vous demandons d'approuver les conventions visées à l'article L225-38 du Code de commerce telles que présentées dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

E. Présentation des comptes et affectation du résultat

1. *Mode de présentation des comptes annuels*

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Le bilan et le compte de résultat figurent en annexe.

2. *Exposé des résultats économiques et financiers*

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015 :

- Le **chiffre d'affaires H.T.** s'est élevé à 130.139.130 euros contre 123.520.681 euros au titre de l'exercice précédent ;
- Le total des **produits d'exploitation** s'élève à 133.602.822 euros contre 126.783.062 euros au titre de l'exercice précédent ;
- Les **charges d'exploitation** de l'exercice se sont élevées à 127.174.006 euros contre 122.466.101 euros au titre de l'exercice précédent ;
- Le **résultat d'exploitation** ressort à 6.428.816 euros contre 4.316.961 euros au titre de l'exercice précédent ;
- Le montant des **traitements et salaires** s'élève à 89.624.861 euros contre 85.114.526 euros au titre de l'exercice précédent ;
- Le montant des **charges sociales** s'élève à 23.459.425 euros contre 24.066.743 euros au titre de l'exercice précédent ;
- **L'effectif salarié moyen** s'élève à 2 893 contre 2.535 au titre de l'exercice précédent.

Il est précisé que la Société n'a supporté aucune dépense de travail intérimaire.

Compte tenu d'un **résultat financier de 304.935 euros** contre 548.656 euros au titre de l'exercice précédent, le **résultat courant avant impôt de l'exercice ressort à 6.733.751 euros** contre 4.865.617 euros pour l'exercice précédent.

Compte tenu des éléments ci-dessus, du **résultat exceptionnel de (87.359) euros** contre (1.399.734) euros au titre de l'exercice précédent, de **l'impôt sur les bénéfices de 157.747 euros**, le résultat de l'exercice se solde par un **bénéfice de 6.488.645 euros** contre un bénéfice de 3.448.347 euros au titre de l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2015, le **total du bilan de la Société s'élevait à 69.249.416 euros** contre 72.818.344 euros pour l'exercice précédent.

Est joint en annexe au présent rapport, le tableau des résultats prévu par l'article R 225-102 du Code de commerce.

3. *Affectation du résultat*

Nous vous proposons d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 6.488.645 euros de la manière suivante :

- Dividendes (0,46 € par action).....1.169.085,40 €
- Réserve CICE4.413.926,00 €
- Autres réserves 905.633,60 €

F. Rappel des dividendes distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les trois exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende
31.12.2014	0,23
31.12.2013	0,23
31.12.2012	0,23

G. Dépenses somptuaires et charges non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé tiennent compte d'une somme de 58.658 euros, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement selon les dispositions de l'article 39-4 du Code général des impôts.

H. Informations concernant les mandataires sociaux

1. *Mandats des membres du Directoire et du Conseil de surveillance*

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1, al. 4 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-après la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la Société.

- **M. Thierry DOUDOT :**
 - Membre et président du directoire de D.L.S.I. SA
 - Représentant légal de la société D.L.S.I. SA, présidente de la société MARINE INTERIM SAS
 - Représentant légal de la société D.L.S.I. SA, présidente de la société TERCIO SAS
- **Mme Véronique LUTZ :**
 - Membre du directoire de la société D.L.S.I. SA
 - Administrateur de la société RAY ESTATE CORPORATION SOPARFI SA

- **M. Raymond DOUDOT :**
 - Président du Conseil de surveillance de la société D.L.S.I. SA
 - Président du Conseil d'administration et administrateur délégué de la société DLSI Luxembourg SA
 - Gérant de la société DLSI GmbH
 - Président du Conseil d'administration et administrateur délégué de la société RAY INTERNATIONAL SA
 - Administrateur délégué de la société RAY ESTATE CORPORATION SA
 - Président de la société PEMSA SA
 - Administrateur de la société SARL DLSI SPOLKA Z OGRANICZONA
 - Administrateur de la société RAY ESTATE CORPORATION SOPARFI SA

- **M. Laurent LUTZ :**
 - Membre du Conseil de surveillance de la société D.L.S.I. SA

- **M. Jean-Marie NANTERN :**
 - Membre du Conseil de surveillance de la société D.L.S.I. SA
 - Administrateur de la société RAY INTERNATIONAL SA
 - Administrateur de la société DLSI Luxembourg SA
 - Administrateur de la société RAY ESTATE CORPORATION SOPARFI SA

2. Situation des mandats des membres du Conseil de surveillance

Les mandats de la totalité des membres du Conseil de surveillance arrivant à expiration, nous vous proposons de les renouveler dans leurs fonctions pour une nouvelle période de six ans en application de l'article 17-2 des statuts, soit jusqu'à l'assemblée qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

3. Rémunération et avantages sociaux des mandataires sociaux

Au titre des exercices clos les 31 décembre 2015 et 2014, la rémunération des membres du directoire et du Conseil de surveillance a été la suivante :

Exercice clos au 31 décembre 2014 :

Nom	Fonction	Rémunération fixe	Rémunération variable	Jetons de présence	Avantages en nature	Régime complémentaires de retraite	TOTAL
Raymond DOUDOT	Président du Conseil de surveillance	0	0	120.000	0	0	120.000
Laurent LUTZ	Membre du Conseil de surveillance	62.247	0	4.000	5.820	0	72.067
Jean-Marie NANTERN	Membre du Conseil de surveillance	89.883	0	4.000	5.928	0	99.811
Thierry DOUDOT	Président du Directoire	117.000	0	0	5.825	0	122.825
Véronique LUTZ	Membre du Directoire	0	0	0	0	0	0
TOTAL		269.130		128.000	17.573	0	414.703

Exercice clos au 31 décembre 2015 :

Nom	Fonction	Rémunération fixe	Rémunération variable	Jetons de présence	Avantages en nature	Régime complémentaires de retraite	TOTAL
Raymond DOUDOT	Président du Conseil de surveillance	0	0	120.000	0	0	120.000
Laurent LUTZ	Membre du Conseil de surveillance	62.725	0	4.000	5.820	0	72.545
Jean-Marie NANTERN	Membre du Conseil de surveillance	93.235	0	4.000	5.928	0	103.163
Thierry DOUDOT	Président du Directoire	127.000	0	0	5.825	0	132.825
Véronique LUTZ	Membre du Directoire	0	0	0	0	0	0
TOTAL		282.960		128.000	17.573	0	428.533

4. Opérations réalisées par les dirigeants ou les hauts responsables et leurs proches

Néant

I. Informations concernant les commissaires aux comptes

1. *Contrôle des commissaires aux comptes*

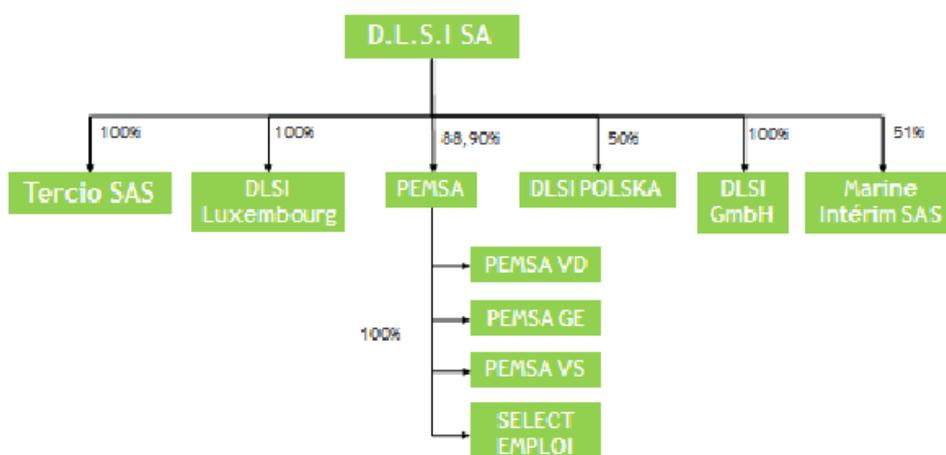
Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports de votre Commissaire aux comptes.

2. *Situation des mandats des commissaires aux comptes*

Le Directoire a examiné la situation des mandats des commissaires aux comptes et constate qu'aucun des mandats n'est parvenu à son terme.

II. RAPPORT DE GESTION DU GROUPE D.L.S.I.

Au 31 décembre 2015 le périmètre de consolidation du groupe DLSI SA comprenait les sociétés suivantes :



Nous vous demandons conformément aux articles L 225-100 et L 233-16 du Code de commerce de bien vouloir approuver les comptes consolidés qui vous sont présentés en annexe, établis suivant les normes comptables internationales IAS (International Accounting Standards) / IFRS (International Financial Reporting Standards) éditées par l'IASB (International Accounting Standards Board) telles qu'adoptées par l'Union Européenne (UE).

A. Situation et activité du Groupe au cours de l'exercice écoulé

1. *Activité du Groupe*

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 189.880.702 € contre 180.896.131 € au titre de l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel avant amortissements s'élève à 9.933.834 euros contre 7.278.329 euros au titre de l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel s'élève à 9.241.097 euros contre 6.530.296 euros au titre de l'exercice précédent.

2. Activités des filiales françaises

a) *MARINE INTERIM SAS*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	470.107	2.032.904
- Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges	145.503	65.328
- Autres produits	4.540	3.496
TOTAL	620.150	2.101.728
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Autres achats et charges externes	62.844	132.541
- Impôts et taxes	12.925	49.428
- Salaires et traitements	355.135	1.384.129
- Charges sociales	91.317	389.107
- Dotations aux amortissements	450	450
- Dotations aux provisions	253	24.231
- Autres charges	140.344	42.330
TOTAL	663.269	2.022.215
RESULTAT D'EXPLOITATION	(43.120)	79.515

L'effectif salarié moyen s'élève à 0 personnes contre 48 personnes au titre de l'exercice précédent.

b) *TERCIO SAS*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	3.170.225	2.803.837
- Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges	15.267	61.693
- Autres produits	144	23
TOTAL	3.185.636	2.865.554
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Achat de marchandises	170	25.826
- Autres achats et charges externes	332.174	324.786
- Impôts et taxes	93.622	81.568
- Salaires et traitements	1.893.237	1.720.513
- Charges sociales	583.761	568.686
- Dotations aux amortissements	2.631	3.851
- Dotations aux provisions	6.435	0
- Autres charges	527	4.144
TOTAL	2.912.556	2.729.374
RESULTAT D'EXPLOITATION	273.080	136.180

L'effectif salarié moyen s'élève à 62 personnes contre 56 personnes au titre de l'exercice précédent.

3. Filiales étrangères

a) *DLSI Luxembourg SA*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	6.666.898	12.262.335
- Autres produits d'exploitation	1.827.375	1.595.904
TOTAL	8.494.273	13.858.239
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Autres achats et charges externes	1.187.528	1.344.553
- Impôts et taxes	20.357	29.511
- Salaires et traitements	6.064.034	10.040.024
- Charges sociales	820.095	1.861.041
- Corrections de valeur	325.349	328.635
- Autres charges	7.964	1763
TOTAL	8.425.327	13.605.527
RESULTAT D'EXPLOITATION	68.946	252.712

L'effectif salarié moyen s'élève à 145 personnes contre 248 personnes au titre de l'exercice précédent.

b) *DLSI GmbH*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	1.020.998	973.331
- Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges		
- Autres produits		
TOTAL	1.020.998	973.331
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Autres achats et charges externes	22.227	21.044
- Impôts et taxes	160	160
- Salaires et traitements	744.372	851.724
- Charges sociales	149.936	
- Dotations aux amortissements	3.540	4.317
- Dotations aux provisions		
- Autres charges	100.510	47.476
TOTAL	1.020.745	924.721
RESULTAT D'EXPLOITATION	253	48.610

L'effectif salarié moyen s'élève à 28 personnes contre 26 personnes au titre de l'exercice précédent.

c) *PEMSA SA*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	43.394.101	37.739.134
- Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges		
- Autres produits		
TOTAL	43.394.101	37.739.134
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Autres achats et charges externes		
- Impôts et taxes		
- Salaires et traitements	34.344.466	34.922.975
- Charges sociales	5.795.877	
- Dotations aux amortissements		
- Dotations aux provisions		
- Autres charges	2.759.591	1.931.056
TOTAL	42.899.934	36.854.031
RESULTAT D'EXPLOITATION	494.167	885.103

L'effectif salarié moyen s'élève à 310 personnes contre 285 personnes au titre de l'exercice précédent.

d) *DLSI SPOLKA Z OGRANICZONA*

	31.12.2015	31.12.2014
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Chiffre d'affaires	1.157.420	1.689.527
- Reprise sur amortissements, provisions et transfert de charges		
- Autres produits		
TOTAL	1.157.420	1.689.527
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Autres achats et charges externes		
- Impôts et taxes		
- Salaires et traitements	1.036.925	1.066.529
- Charges sociales		
- Dotations aux amortissements		
- Dotations aux provisions		
- Autres charges	87.263	
TOTAL	1.124.188	1.066.329
RESULTAT D'EXPLOITATION	33.232	184.547

L'effectif salarié moyen s'élève à 25 personnes contre 28 personnes au titre de l'exercice précédent.

B. Evolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société, notamment de sa situation d'endettement au regard du volume et de la complexité des affaires

Les capitaux propres et l'endettement ont évolué comme suit :

En milliers d'Euros Norme IFRS	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Capitaux propres (1)	30.761	24.887	21.534
Dettes financières (2)	8.183	23.275	20.732
Trésorerie (3)	7.647	8.510	4.361
Endettement net (2) – (3) = (4)	536	8.765	16.371
Gearing (4) / (1)	0.01	0,35	0,76

C. Evolution prévisible de la situation du Groupe et perspectives d'avenir

Le chiffre d'affaires prévisionnel pour l'exercice 2016 est estimé à environ 197.5M €. L'exercice 2016 devrait se solder par un résultat positif à hauteur de 6.5 M €.

D. Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Néant

E. Principaux risques et incertitudes

Les risques et incertitudes concernent les évolutions de textes législatives le cas échéant.

F. Activité en matière de recherche et développement

Néant

*

*

*

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Le Président du Directoire
M. Thierry DOUDOT

ANNEXE I

TABLEAU DES RESULTATS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

ANNEXE II

TABLEAU DES DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL

ANNEXE III

BILAN

**ANNEXE IV
COMPTES DE RESULTAT**

**ANNEXE V
BILAN CONSOLIDE**

**ANNEXE VI
COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDE**

ANNEXE I

TABLEAU DES RESULTATS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES (Article R225-102 du Code de commerce – Annexe 2-2)

NATURE DES INDICATIONS	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
I. - Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	5 082 980	5 082 980	5 082 980	5 082 980	5.082.980
b) Nombre d'actions émises	2 541 490	2 541 490	2 541 490	2 541 490	2 541 490
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
II. - Résultat global des opérations effectives	0	0	0	0	0
a) Chiffre d'affaires hors taxe	61 133 005	155 937 994	133 851 236	124 098 940	123.520.680
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions	1 753 842	2 068 686	816 436	3 339 605	3 792 644
c) Impôts sur les bénéfices	0	410 410	25 263	9856	17.536
d) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions	968 511	1 793 434	1 056 936	3 330 782	3.448.346
e) Montant des bénéfices distribués (1)	762 447	762 447	584 543	584 543	584 543
III. - Résultat des opérations réduit à une seule action (2)					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions	0.69	0.81	0.32	1.31	1.49

NATURE DES INDICATIONS	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
b) Bénéfice après impôt, amortissements et provisions	0.38	0.71	0.42	1.31	1.36
c) Dividende versé à chaque action (1)	0.3	0.3	0.23	0.23	0.23
IV. - Personnel					
a) Nombre de salariés	1240	3248	2950	2805	2.535
b) Montant de la masse salariale	42 799 327	106 533 671	89 721 834	85 642 870	85 114 526
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres, etc.)	12 902 236	34 140 081	29 182 793	25 119 443	24 006 743
(1) Pour l'exercice dont les comptes seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires, indiquer le montant des bénéfices dont la distribution est proposée par le conseil d'administration, le directoire ou les gérants. 1 169 086 €					
(2) Si le nombre des actions a varié au cours de la période de référence, il y a lieu d'adapter les résultats indiqués et de rappeler les opérations ayant modifié le montant du capital.					

ANNEXE II

TABLEAU DES DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL (Article L225-100 al.7 du Code de commerce)

Conformément aux dispositions de l'article L.225-100 du Code de commerce, nous vous rendons compte dans le cadre du présent document des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires au Directoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2015 en matière d'augmentation de capital et l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice :

Néant